

CAPITANAS



ADRIANA FLORES VILLARREAL...

A partir del 11 de mayo será la nueva directora general de HP México, cargo en el que continuará acelerando el desarrollo de la empresa, aportando una perspectiva de liderazgo diversa que enriquece la toma de decisiones y la evolución de la compañía.

Aterrizar la inversión

Mucho se ha hablado sobre la Ley para el Fomento de la Inversión en Infraestructura Estratégica y el empuje de Plan México que apunta a acelerar la llegada de capital al País. Sin embargo, el reto está en aterrizar las promesas de inversión.

Con más de 52 acuerdos comerciales, México ofrece acceso directo a mercados internacionales. Ahí es donde REACH, empresa que ayuda a corporativos globales a ingresar y crecer en la región del T-MEC, ha marcado la pauta integrando en un solo proceso la selección de ubicaciones, energía, infraestructura y la gestión de actores clave anticipándose a este fenómeno de atraer capitales.

REACH forma parte de LEGAND que encabeza **Javier Garza Buffington**, y cuyo modelo se ha enfocado en facilitar la entrada y expansión de corporativos globales en México bajo la lógica del T-MEC.

Desde 2021, la firma ha participado en la atracción de más de 5 mil millones de dólares en inversión y en proyectos extranjeros por más de 3 mil millones de dólares en sectores como automotriz, tecnología, infraestructura, telecomunicaciones, entre otras.

Con la puesta en marcha de las nuevas leyes el panorama de la compañía luce prometedor para seguir desarrollando su modelo operativo.

La firma ha desarrollado más de mil 800 hectáreas y ha participado en transacciones de unas 3 mil hectáreas en territorio nacional.

La compañía con sede en Monterrey está lista para concretar proyectos estratégicos y potenciar el nearshoring.

Acumulan 3 años de caída; en 2025 se redujeron 2.6%

Muestran deterioro reservas petroleras

En contraste, las de gas seco aumentaron 8.36% el año pasado

MARIO LÓPEZ

Las reservas petroleras mexicanas acumularon en 2025 tres años con deterioro.

Sólo el año pasado, las reservas de petróleo crudo y condensados sumaron 5 mil 352 millones de barriles, 2.6 por ciento anual menos, de acuerdo con el reporte financiero de Petróleos Mexicanos (Pemex) enviado a la Comisión de Bolsa y Valores de Estados Unidos (SEC).

Si se considera de 2022 a 2025, las reservas de petróleo acumulan una caída de 12.1 por ciento, al pasar de 6 mil 89 millones a 5 mil 352 millones de barriles, revela la información que Pemex envió sólo a la autoridad regulatoria estadounidense.

En contraste, las reservas probadas de gas seco sumaron al 31 de diciembre pasado 11.03 billones de pies cúbicos, 8.36 por ciento más respecto al cierre de 2024.

El avance de este gas es de 56.6 por ciento respecto de los 7.04 billones de pies cúbicos que había en 2021.

A la Bolsa Mexicana de

Valores (BMV), Pemex sólo informó de las reservas probadas de hidrocarburos (al igual que a la SEC), que incluyen gas natural, petróleo y condensados, las cuales se ubicaron en 7 mil 471.9 millones de barriles de petróleo crudo equivalente, una alza de apenas 0.3 por ciento anual.

Sin embargo, estas reservas acumularon una caída de 44.5 por ciento con respecto a los 13 mil 868 millones de barriles de petróleo crudo equivalente que detalla Pemex en su anuario estadístico de 2024.

La petrolera reconoce en ambos reportes que la disminución continua de las reservas probadas de hidrocarburos podría afectar de manera adversa los resultados operativos y su condición financiera.

Algunos de los campos productores de petróleo y gas son maduros, lo que implica que las reservas y la producción podrían bajar a medida que las reservas se agoten, añade el reporte.

Pemex reconoce que hay una declinación natural de Zaap, Quesqui, Tupilco Profundo, Xanab y Pokche, algunos de sus principales campos.

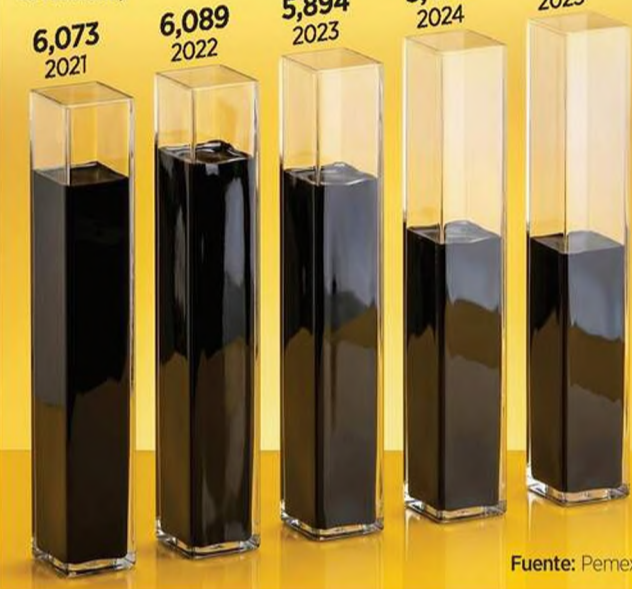
“No se puede asegurar

En picada

En los últimos tres años, las reservas probadas de petróleo crudo acumularon una caída de 12.1 por ciento.

RESERVAS PROBADAS DE ACEITE CRUDO Y CONDENSADOS

(Millones de barriles, al 31 de diciembre de cada año)



Fuente: Pemex

que se puedan restituir las reservas probadas y evitar la declinación en la producción.

“Si no se logran restituir las reservas, se podría afectar negativamente las expectativas de producción y los resultados de operación, aumentar la necesidad de financiamientos y comprometer las condiciones financieras a largo

plazo”, señala Pemex.

Los pozos de perforación exploratoria pasaron de 33 a 18 entre 2024 y 2025, una caída de 45.5 por ciento anual.

En 2025, la actividad de perforación exploratoria se centró en aguas someras del Golfo de México y regiones terrestres, señala Pemex en su último reporte anual.

Acciones para todos

Bitso, que en México lleva **Felipe Vallejo**, hizo una apuesta para promover la inversión en acciones para audiencias masivas.

Desde octubre pasado, a través de su plataforma, dio acceso a más de 5 mil acciones y ETFs globales, sin embargo, hoy dará a conocer su incursión de forma masiva a través de un cortometraje de 90 segundos.

Estas inversiones contarán con liquidez inmediata, operación 24/7, sin comisiones y como se trata de “democratizar” el mundo de la inversión, permitirá la participación desde 20 pesos para llegar a perfiles que históricamente se han quedado relegados.

El servicio opera a través de The Badger Management House Independiente, un asesor de inversiones registrado ante la CNBV.

Así, Bitso evolucionó de una plataforma de criptos a una de inversión, sin dejar atrás sus servicios de B2B para pagos transfronterizos y de remesas.

Desde su fundación en 2014, Bitso ya cuenta con más de 10 millones de usuarios en América Latina, con presencia en México, Argentina, Brasil, Colombia, Perú y Chile.

Su servicio de B2B tiene alcance en EU, Europa y AL, con más de mil 900 clientes institucionales y un volumen anualizado de pagos de 80 mil millones de dólares.

Apoya Pymes

La Asociación FinTech México creó una nueva vicepresidencia de Financiamiento a Pymes, que encabezará **Leticia Robles de las Fuentes**, directiva de Konfío.

La Asociación suma más de 200 afiliados y ha subrayado la importancia de las fintechs para la industria financiera mexicana, además de que ha buscado influir en políticas y regulaciones que mejoren los servicios para los usuarios.

Entre sus afiliados están Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (Sofomes) y Sociedades Financieras Populares (Sofipos) digitales que dan créditos a Pymes.

Los datos actualizados del Inegi señalan que en el País hay casi 6.1 millones de unidades económicas, de las cuales 99 por ciento son Mipymes.

Ante ello, la Asociación busca una alianza con Nafin para el otorgamiento de más créditos a empresas de menor tamaño y formar parte del Plan México, con el fin de contribuir a la inclusión para lograr que 30 por ciento de las Pymes tengan acceso al financiamiento.

Robles reforzará a la Asociación, que recientemente presentó a su nuevo consejo directivo en el que participan directivos de NU, Clip, Finsus, Stori, Monato y Bevo.

capitanas@reformamex.com

Logra Cox refinanciar crédito por Iberdrola

REFORMA / STAFF

La española Cox colocó 2 mil millones de dólares en deuda en dos bonos, luego de crecer el tamaño de la emisión inicial de mil 500 millones, ante el interés de inversionistas de aproximadamente 8 mil millones.

Con la emisión, refinanciará casi dos tercios del crédito puente de 2 mil 650 millones de dólares utilizado para comprar Iberdrola México, dijo vía comunicado.

Así, habrá sustituido un crédito puente de corto plazo por una estructura de deuda entre cinco y 10 años.

El tercio restante está asegurado y garantizado mediante un préstamo a largo plazo, en el que participan siete entidades que lideraron el financiamiento inicial, con un vencimiento aproximado de cinco años, expuso.

Los bonos tienen plazos de vencimiento de cinco y 10 años a tasas de 7.125 y 7.75 por ciento, cada uno.

AMOR que trasciende GENERACIONES

BERGER

Masaryk 438. Tel: 52 (55) 9138 0500, 9138 2770 | Antara Polanco. Tel: 52 (55) 5280 7959
 Paseo Interlomas. Tel: 52 (55) 5290 7543 | Vía Santa Fe. Tel: 52 (55) 2167 8035
 Mitikah. Tel: 52 (55) 5542 9593