

# Escasean avellanas; arriesgan a Nutella

BLOOMBERG

Primero el aceite de oliva, luego el cacao y el café. Ahora, una nueva escasez de suministro está a punto de afectar a las avellanas con las que se elabora la Nutella y los Ferrero Rocher.

Los precios al por mayor en Turquía, que representa alrededor de 65 por ciento de la producción mundial de avellanas, se han disparado cerca de 30 por ciento desde abril, tras las peores heladas primaverales del país en más de una década.

Y se espera que sigan sufriendo, según los datos de la empresa de inteligencia agrícola Expana.

El Consejo Internacional de Frutos Secos y Nueces, organismo que agrupa a la industria, dijo que hay cierto suministro alternativo de productores más pequeños, como Italia, Estados Unidos y Chile, aunque no es suficiente para compensar totalmente el dominio de Turquía.

Esto podría ser una mala noticia para el mayor comprador del mundo, la italiana Ferrero SpA, que se lleva alrededor de una cuarta parte de la cosecha de Turquía para elaborar productos como los chocolates Ferrero Rocher y Nutella.

No obstante, la empresa es optimista, pues ha dicho que confía en la producción de avellana de Italia y Estados Unidos.

# CAPITANAS

## Mantienen alerta

Esta semana será decisiva para el Sistema Interconectado Nacional (SIN), pues se espera el inicio de la céntrica, principalmente en el norte del País.

Para el Centro Nacional de Control de Energía (Cenace), a cargo de **Ricardo Mota Palomino**, la emergencia de un pico de demanda no ha pasado y consideran que esta semana que comienza será crítica. Una vez transcurrida, el riesgo de una sobrecarga en el sistema interconectado general se diluye.

Por supuesto, las lluvias han ayudado a mitigar esos picos de demanda del verano.

Sin embargo, ahora la alerta es regional, específicamente en las penínsulas, donde se espera que el pico de demanda se presente en el mes de agosto.

Este año no se estableció ningún protocolo para la Península de Baja California, a diferencia de lo que sucedió en años anteriores. La semana pasada, la Alcaldesa de Mexicali, **Norma Bustamante**, afirmó que se habían registrado al menos 10 apagones en los últimos días, en momentos en que se registran temperaturas de hasta 50 grados centígrados.

En el caso de la Península de Yucatán, la cosa no pinta mejor. Durante la semana pasada se registró una salida de 50 megawatts de capacidad debido a la mala calidad del gas, fenómeno que ya se había presentado a finales de abril.

Para los Estados de Campeche, Yucatán y Quintana Roo se instalaron plantas de emergencia... que no están dando servicio debido a un problema en el sistema de conexión, que todavía no se resuelve.

Así que al menos, por ahora, la alerta no ha pasado.

## Plan de reciclaje

Mientras que en Estados Unidos sigue sin definirse la política comercial sobre las importaciones de acero, en México el objetivo prioritario es encaminarse a una industria más sustentable.

Por ello en Deacero, que dirige **Raúl Gutiérrez Muñerza**, saben que la clave para mantenerse competitivos en el negocio es fomentar el reciclaje de productos ferrosos.

Así, por medio de una

inversión de 150 millones de pesos, la acerera alista los trabajos de construcción de un patio de almacenamiento en Toluca, que se suma a los más de 20 centros de este tipo que la empresa tiene en el País para reciclar chatarra y así reducir las emisiones en la producción acerera.

Con la nueva instalación, se prevé también la creación de más de mil 500 puestos de trabajo directos.

Actualmente, Deacero se ubica como el mayor reci-



## SANAA ABOUZAÏD...

Es la nueva country manager para México de la Corporación Financiera Internacional (IFC), brazo financiero del Grupo Banco Mundial. Su misión es superar la inversión obtenida por IFC en el año fiscal 2025, de 2 mil 400 millones de dólares. En 2024, IFC comprometió 56 mil millones de dólares para empresas e instituciones financieras.

clador de productos ferrosos en México, con un total de 3.8 millones de toneladas de chatarra procesadas por año.

Para algunos especialistas, el tema de emisiones en la industria siderúrgica cobrará fuerza en Estados Unidos, y pese al proteccionismo hacia su industria, la realidad es que proyectos que puedan considerarse compatibles con el medio ambiente pueden dar una oportunidad a empresas mexicanas en ese mercado.

## Descuentos digitales

A mediados de este mes, Mercado Libre, que en México dirige **David Geisen**, ofrecerá diversos descuentos en su temporada llamada Unboxing Days.

En esta tercera edición, que se celebra del 14 al 21 de julio, se podrán tener descuentos hasta de 55 por cien-

to en productos de las categorías más buscadas como ropa, electrónicos y alimentos.

Como parte del programa se esperan envíos más rápidos y flexibles, así como entregas el mismo día en 28 ciudades del País, incluyendo las recientes adiciones de San Luis Potosí y Tepatitlán, Jalisco.

Cabe destacar que durante el Hot Sale 2025, esta empresa vendió en México más de 20 millones de unidades, un ritmo de más de mil 500 artículos por minuto.

El comercio electrónico cada vez gana más terreno entre los consumidores, pues durante 2024, el valor de mercado de las ventas online retail en México llegó a 789 mil 700 millones de pesos, un crecimiento de 20 por ciento.

Asimismo, el año pasado, más de 67 millones de internautas nacionales participaron activamente en el comercio electrónico.

capitanas@reforma.com

**MONEX**  
40 AÑOS

Tu socio estratégico en **Divisas y Pagos Internacionales**

Contáctanos en monex.com.mx o CDMX 55 5231 4500, otras ciudades del país 800 746 6639

ⓧ Ⓜ Ⓝ Ⓨ Ⓜ Ⓡ

## Investigaciones

Durante mayo pasado, la Cofece atendió 100 casos, distribuidos de esta manera:

56

concentraciones

5

procedimientos especiales

32

procedimientos por prácticas monopólicas y concentraciones ilícitas

7

opiniones a procesos de licitaciones, concesiones y permisos

Fuente: Cofece

# Heredará 26 asuntos agencia antimonopolio

VERÓNICA GASCÓN

La Autoridad Investigadora de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) mantendrá su cargo una vez que se realice la transición hacia la nueva Comisión Nacional Antimonopolios (CNA), por lo que se espera que dé continuidad a los expedientes abiertos.

La Cofece, que dirige **Andrea Marván**, tiene 14 investigaciones en curso y otros 12 procedimientos seguidos en forma de juicio, es decir, en la etapa en la cual las empresas señaladas por alguna mala práctica ofrecen pruebas en su defensa.

Para **Ana Lilia Moreno**, coordinadora de Regulación y Competencia de México Evalúa, los ajustes que se hicieron en los tiempos de investigación y las multas harán que el seguimiento a los temas sea más estricto.

“Excepto para las áreas estratégicas, es decir, las empresas estatales estarán exentas de escrutinio”, manifestó en entrevista reciente.

Añadió que la nueva ley promete dar más impulso a las acciones colectivas para la defensa de los derechos de los consumidores.

En tanto que plantea para

las empresas la oportunidad de invertir en esquemas de cumplimiento, como medidas preventivas que en caso de revisión serían atenuantes si hay sanciones.

Julio García, quien formó el área de Inteligencia de Mercados, en la división de Prácticas Monopólicas Absolutas de Cofece, consideró que los expedientes se quedarán en suspenso mientras se conforme el nuevo Pleno.

“Cuando se publique en el Diario Oficial, la nueva ley se suspenden los plazos para la investigación y eso va a dejar en un limbo regulatorio los temas de competencia, por lo que se tienen que nombrar a los nuevos comisionados lo más pronto posible, para que no se queden las investigaciones en el vacío”, comentó García en entrevista aparte.

Entre las investigaciones que tiene abiertas la Cofece se encuentra una sobre el desarrollo, distribución y procesamiento de pagos de aplicaciones móviles y contenido digital, así como servicios relacionados.

También la distribución y exhibición de películas en salas de cine, así como en los servicios complementarios ofrecidos en éstas, en el territorio nacional.

**BERGER**  
100 AÑOS de LUJO

Masaryk 438. Tel: 52 (55) 9138 0500, 9138 2770 | Antara Polanco. Tel: 52 (55) 5280 7959  
Paseo Interlomas. Tel: 52 (55) 5290 7543 | Vía Santa Fe. Tel: 52 (55) 2167 8035  
Mitikah. Tel: 52 (55) 5542 9593