

LA 5 a TRANSFORMACIÓN

DARÍO
CELIS
ESTRADA

@dariocelise



Se van por la libre



CLAUDIA
SHEINBAUM

MARCELO
EBRARD



MARCELO EBRARD VIAJÓ la semana pasada en sigilo a Washington para continuar las negociaciones con Estados Unidos sin avisar ni a Presidencia, ni al sector privado, ni al resto del gobierno. Parece que el episodio ha generado un fuerte malestar dentro del propio gobierno de **Claudia Sheinbaum** por la falta de coordinación en un momento crítico para el T-MEC.

Como si negociar con la administración de **Donald Trump** no fuera suficientemente complicado, el propio gobierno mexicano está agregando obstáculos innecesarios por falta de coordinación interna.

Ebrard y el subsecretario **Luis Rosendo Gutiérrez**, así como parte de su primer círculo en la Secretaría de Economía, viajaron con discreción a Washington para sostener reuniones con sus contrapartes estadounidenses.

El problema no fue el viaje. El problema fue que prácticamente nadie sabía que estaba ocurriendo.

Ni el Consejo Coordinador Empresarial de **José Medina Mora**, ni sus cabilderos, léase **Herminio Blanco** y **Jaime Zabudovsky**, ni otras dependencias que normalmente participan en este tipo de negociaciones fueron informados con anticipación sobre la agenda o el alcance de las reuniones.

El episodio volvió a exhibir un problema que comienza a preocupar a quienes siguen de cerca la renegociación del acuerdo comercial: la falta de coordinación dentro del propio gobierno mexicano.

En una negociación de esta magnitud no basta con tener interlocución con Washington: también es indispensable que exista una sola estrategia y que todas las áreas involucradas conozcan qué se está negociando y bajo qué líneas.

Hablamos de la Secretaría de Relaciones Exteriores, que es dirigida por **Roberto Velasco**; la embajada de México en Washington, a cargo de **Roberto Lazzeri**, y la coordinadora del Consejo Asesor para el Desarrollo Económico Regional y Relocalización, **Altagracia Gómez**.

La opacidad con la que se condujo esta visita ha generado inquietud tanto en el sector privado como en distintas oficinas del gobierno.

No porque alguien cuestione la necesidad de mantener conversaciones con Estados Unidos, sino porque nadie tiene claridad sobre los compromisos que se están explorando, las posiciones que se están planteando o si éstas reflejan una postura consensuada del Estado mexicano.

En la Oficina de Representación Comercial, que maneja **Jamieson Greer**, y en el Departamento de Comercio, que capitanea **Howard Lutnick**, la consistencia del mensaje importa tanto como el contenido de la negociación.

Cualquier señal de descoordinación entre las distintas instancias mexicanas debilita la posición del país, justo cuando el calendario político y comercial exige certidumbre.

México necesita cerrar este capítulo cuanto antes. La incertidumbre sigue retrasando decisiones de inversión a ambos lados de la frontera y prolonga un ambiente que nadie en el sector productivo considera deseable.

La conclusión entre quienes conocen el proceso es simple: este no es momento para negociaciones paralelas ni agendas aisladas.

Si el gobierno quiere arribar fortalecido a la mesa con Washington, primero tendrá que asegurarse de que todas sus piezas estén jugando el mismo partido.



DONALD
TRUMP



JOSÉ
MEDINA
MORA



ALTAGRACIA
GÓMEZ



JAMIESON
GREER

En diplomacia comercial, la coordinación interna no es un detalle administrativo; más bien, es parte de la estrategia, máxime con los embates de la semana pasada del Departamento de Estado de **Marco Rubio** y **Christopher Landau**.



CHRISTOPHER
LANDAU

CON UN MONTO mínimo de contratación de 978 millones de pesos y un máximo de dos mil 445 de millones de pesos, la Secretaría de Movilidad de la CDMX lanzó una licitación pública internacional para ampliar el sistema de Ecobici a las alcaldías de Iztapalapa, Iztacalco y Tlalpan, proceso para el cual se tendrán sólo 10 días para elegir al ganador. El 7 de agosto de 2026 se publicó la convocatoria para esta licitación en la *Gaceta Oficial* de la CDMX, fijando el 17 de agosto para la asignación de fallo a la empresa operadora, un contrato a 10 años para el cual la dependencia que conduce **Héctor Ulises García** no ha hecho públicas las razones justificadas para la reducción del plazo mínimo obligatorio de 20 días naturales para una licitación internacional que establece la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y la Ley de Obras Públicas. La licitación parecería beneficiar al actual concesionario 5M2 y BKT Bici Pública. Es urgente poner *bajo la lupa* un proceso de este tipo que impacta la movilidad de millones de ciudadanos y exigir que se asegure un *piso parejo* y máxima transparencia en la evaluación de las propuestas técnicas y económicas. Existen preocupaciones legítimas en el sector sobre la necesidad de evitar bases direccionadas o plazos excesivamente cortos que terminen favoreciendo de forma desproporcionada a un solo competidor, *cerrando la puerta* a mejores tecnologías, costos más eficientes y beneficios para los usuarios. Un proyecto de esta magnitud transexenal no puede decidirse *bajo la sombra* de la opacidad.

LA UNIDAD DE Inteligencia Financiera (UIF) y Nacer Global firmaron un acuerdo con la intención de capacitar a sectores financieros y económicos en la identificación y prevención de eventos vulnerables. Este acuerdo se inscribe en los esfuerzos del *segundo piso* de la 4T y la coordinación que el gobierno de **Claudia Sheinbaum** ha establecido con las agencias estadounidenses que combaten el crimen organizado y sus fuentes de financiamiento. Nacer Global, el grupo educativo privado más grande de México, presidido por **Jorge Nacer**, tendrá la encomienda de desarrollar contenidos autorizados por la dependencia que comanda **Omar Reyes**. El periódico *El Economista*, que forma parte de Nacer Global, difundirá en sus diversas plataformas guías para que se conozca la información y normatividad aplicable en la tarea de prevenir y combatir delitos y operaciones con recursos de procedencia ilícita.



JORGE
NACER

LA CANCELACIÓN DE la visa de **Andrés Manuel López Beltrán** comienza a reconfigurar los equilibrios de poder en Tabasco. **Javier May**, el gobernador que en meses recientes vio reducir su margen de maniobra frente al creciente protagonismo del hijo del expresidente, ve este episodio como una oportunidad para retomar el control político de la entidad. El malestar venía acumulándose desde hace tiempo: cambios en el gabinete, movimientos en Morena y decisiones legislativas se tomaban cada vez más lejos de su escritorio. La designación de **Tey Mollinedo** para competir por Teapa fue el punto de quiebre, pues chocó con los intereses y planes del propio mandatario. Detrás de la disputa también asoman las diferencias entre el grupo de **Octavio Romero** y los cercanos a **Adán Augusto López Hernández**, fortalecidos por **Andy**. ■



ANDY
LÓPEZ
BELTRÁN